

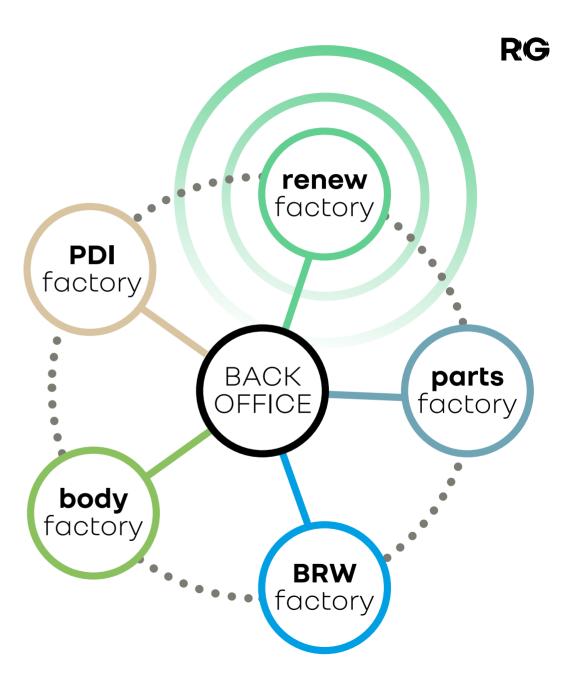
O1 - PreambleO1 - What is the Hub Strategy?

The context

A MORE RELEVANT TERRITORIAL NETWORK IS OFFERED TO THE NETWORK WITH THE CREATION OF HUBS COMPOSED OF INTERCONNECTED CONTACT POINTS OFFERING COMPLEMENTARY ACTIVITIES, IN THE SAME GEOGRAPHICAL AREA, AND MANAGED BY A SINGLE PARTNER.

The Hub Strategy, through its different formats, responds to major challenges:

- ightarrow new trends and customer expectations,
- ightarrow new lifestyle habits and growing urbanization,
- ightarrow competitive pressure and digital offerings in customer journeys,
- ightarrow improving profitability.



02 - Presentation of a Renew Factory

How it works

2

2

HOW DOES IT WORK?



Request for renovation



Collection of the vehicle from the customer



Reception at the Renew Factory



Costing of repairs



Quality control



Bodywork



Mechanical work



Spare parts order



Cosmetics

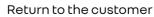


Photo/Digitalization



Technical control





THE Refactory LABEL

- In order to enhance the value of the vehicles reconditioned within these structures, the manufacturer associates a specific «Refactory Certified» label with them.
- The purpose of this document is to describe the implications of this label in terms of the exacting standards of service expected of UC factories.

Qu'est ce que le Label Refactory Certified?



Le Label Refactory Certified est un label interne au Groupe Renault.

Il comporte **un socle commun** à toutes les activités du projet Refactory et des engagements plus spécifiques à la nature des activités, dans notre cas, à l'activité VO.

Le socle commun à toutes les activités Refactory



THE STANDARDS OF RENOVATION

- renew is the Renault group's only brand dedicated to marketing used vehicles.
- The brand's aim is to market used vehicles to private customers.
- These all-makes vehicles are certified and reconditioned in dealerships or refurbishment centres to manufacturer-standard norms.

La rénovation des véhicules renew

Règles générales:

- Si lors du diagnostic précédant la rénovation, un véhicule est identifié comme ayant subi un **accident grave**, il doit être exclu du périmètre de commercialisation de la marque **renew**.
- Toutes les pièces utilisées pendant le processus de rénovation doivent être d'origine ou homologuées par le constructeur. Si l'âge du véhicule le permet, les pièces Motrio et/ Value +doivent être privilégiées. Les pièces de réemploi homologuées sont également recommandées.
- Les malfaçons déjà présentes sur le véhicule doivent être reprises et réparées dans les règles de l'art.
- Les lettrages / stickages (ex. logos) doivent être retirés sur toutes les parties du véhicule avant la mise en vente.
- La rénovation des véhicules d'occasion de la marque renew doit concerner les 3 aspects:





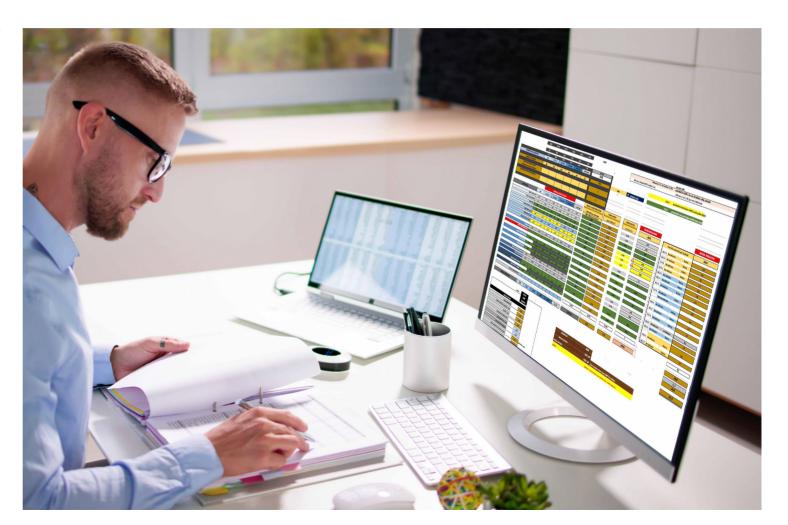
La rénovation doit être orchestrée de manière à ce que les véhicules soient livrables au client final dans les 72h suivants

la commande. Ainsi un système de prêts à partir sur 100% des VO doit être mis en place.

THECALCULATOR



- A spreadsheet is used to qualify resources in relation to needs and objectives. • Area per station
- HR in relation to the project
- ·Calculation of average times/position...
- Equipment
- Profitability



TUTORIAL

A video supports thesizing tool to explain the use of the spreadsheet.

